



アシックスグループへ
の入社めでどうござい
ます。みなさんがアシッ
クスグループの1員とな
ったことを心から歓迎し
ます。

中国の三国志演義に
「男子、三日会わざれ
ば、枯木して見よ」とい
う言葉があります。男子
とありますが、昔の話な
ので、若者と置き換えて
も構いません。これから日
の成長につなげてくだ
さい。そして、みなさんの
力でアシックスグループ
を更に飛躍させようと思
います。期待しています。

元気とチャレンジ胸に

デサント社長 石本 雅敏



新入社員の皆さん、入
社おめでとうございます。
本日、こうして46人の新
しい仲間をデサントグル
ープに迎えられることを、
嬉しく思っています。入
社にあたり、皆さんはほ
2つのお願いがあります。

1つ目は、1年間会社
で一番元気な人でいてく
ださいという事です。
当社はスポーツの会社な
ので、スポーツを通して
お客様や周りの人を元気
にしていくことが使命で
す。人を元気にするには、
自分が元気ななければい
けません。皆さんは毎日
も早く先輩に追いつき、
1人前になりたいと希望
で胸を膨らませているこ
とでしょう。しかし、現
在、新入社員として会社
に1番貢献できることは、
元気であることです。大
きな声で挨拶をする、き
びきびと行動する、1年
間は会社の中ではエリベ
と成長に繋がります。
私たちの企業理念は、

「誠実」、「調和」とい
う4つの「創造の精神」が
あり、挑戦の精神です。
はやってみる、失敗を恐
れずチャレンジすることが
重要です。10年経って
考えてばかりの頃であら
うと成長に繋がります。
私たちの企業理念は、

り込んでください。
2つ目は、まずはやっ
とみる事です。考えるこ
とも大事ですが、考えて
ばかりで行動しなければ
何も始まりません。やっ
みて初めて結果が分か
ります。当社には受け継が
れている創造、「挑戦」、
「誠実」、「調和」とい
う4つの「創造の精神」が
あり、挑戦の精神です。
はやってみる、失敗を恐
れずチャレンジすることが
重要です。10年経って
考えてばかりの頃であら
うと成長に繋がります。
私たちの企業理念は、

「すべての人々に、スポ
ーツを遊ぶ楽しさを」で
す。私たちが提供するス
ポーツに関する商品、サ
ービスを通じて、人々を
元気にしていきます。
本日、皆さんはデ
サントの仲間となり、一
員となります。皆さん
が活動を通じてお客様に
「スポーツを遊ぶ楽し
さ」を届けられたと実感
したときです。皆さんが
1日でも早く、本場の意
味でのデサント社員にな
れるよう頑張ってください。
入社おめでとう。

「変革の時代」幕開け

蝶理社長 先演 一夫



入社おめでとうございます。
皆さんを蝶理に迎え
られたことを大変嬉しく
思い、心から歓迎します。
今年には蝶理株式会社設
立70周年の節目の年です。
私は、この節目の年を「変
革の時代」の幕開けとな
る年にするつもりです。
「変革」といっても、
急に何かを大きく変える
わけではありません。こ
れまで積み重ねてきたも
のが大きな変化、大きな
成果となつて、変革が生
まれます。

蝶理は2003年以降、
「躍進」を言葉に変化し
続けてきました。その結
果、現在は売上高300
0億円、経常利益70億円
が常態化する会社にな
りつつあります。今後は、
更に事業をグローバルに
拡大し、経営利益三桁が
常態化する会社をともに
目指していきます。

その為、意識してほ
しいことを3つ挙げてま
す。第一に、「自己変革」
です。社会人として基
本となる力をしっかりと
身に付けてください。そし
て「目標を見つけてくださ
い。目標が出来たら、後は
情熱を持って努力し続け
ていきます。

また、その姿勢が変革へ
の道です。心が変われば行
動が変わります。継続は力
です。努力をするその姿を、
必ず周りに見ていきます。

第二に、心身の健康管
理です。ビジネスは知力、
体力両方が必要です。心と
体が健康でなければ知力
が発揮できません。会社
としても皆さんが健康で
あるようにサポートしま
すが、皆さんの自己管理
が重要です。規則正しい
生活を心がけ、心身の健
康に気を付けてください。
今日から一緒に蝶理の
変革の時代の幕開けに向
けて、新しい航海に出発
です。一掃にがんばって
いきます。

金額ベース成長率が鈍化

男性用の実店舗購入減で

17年スポーツシューズ市場
の成長率は10%、16
年は12%と好調だった
が、17年の成長率は大幅
なダウンとなる。

2017年スポーツシュー
ズ市場に関する分析を
公表した。それによる
と、17年は成長率が2%
にとどまり、男性用は18
%、34歳がマイナス成長と
スで12%となった。15

17年のスポーツシュー
ズ市場規模は594.0億
円、成長率は金額ベー
スで12%となった。15
年の成長率は10%、16
年は12%と好調だった
が、17年の成長率は大幅
なダウンとなる。

16%から17年は11%に
15%低下したことが全体
に大きな影響を及ぼした
こととなる。

この下降は主に個数ベ
ースでの成長率低下が要
因。個数ベースでは、16
年が12%だったが、17
年はマイナス1%であり
13%低下したことになる。
平均価格変動は16年
14%、17年12%で2
ツシューズ市場全体で2
ケタ成長と好調だったオ
ンライン購入では、男性
用18%、24歳、25%と
もにプラス成長だった。
こうしたことから、男性
用18%、34歳の実店舗での
購入減少が成長鈍化の原
因だったことが分かる。
スポーツシューズ市場
の鈍化に大きな影響を及
ぼした男性用着用18%、34
歳は5年後、10年後も同
る。